

「地域密着型金融の取組状況」についてのお知らせ

「地域密着型金融の取組計画」に基づいた、平成22年度（平成22年4月～平成23年3月）の主な取組状況と、平成23年度に取組む主な推進項目及び数値目標をお知らせ致します。

【平成22年度（平成22年4月～平成23年3月）の地域密着型金融の取組み状況】

I. 大項目毎の取組状況

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

～「中小企業金融円滑化法」等を踏まえた企業支援体制の強化～

☆ 創業・新事業支援機能等の強化

○ チャレンジ事業・経営革新への取組み

- ・ お取引先の新事業のビジネス化を支援するため、専門家と連携し、新事業の評価・助言を行う「チャレンジ事業評価サービス」や、静岡県の経営革新計画（新事業活動による経営の向上）の承認取得のためのお手伝いを行っております。
- ・ 22年度のご利用実績は54件（チャレンジ事業評価サービス 2件、経営革新申請支援 33件、専門家派遣制度 19件）でした。20年度に新設された「融資サポート課」による支援強化などにより、当金庫がお手伝いさせていただいた経営革新計画の承認件数実績は、20年度の18件、21年度の31件から更に増加させることができました。

☆ 経営改善支援

○ ランクアップを目標とした経営改善指導（コンサルティング機能の強化）

- ・ お取引先の経営改善に関するご提案をさせていただいており、専用ソフトによる「経営改善計画」作成支援を行っております。
- ・ ご提案先としまして、54先のお取引先を抽出致しました。22年度は、このうち38先、その他の経営改善支援先と合わせて、計54のお取引先に対し、経営改善計画作成のお手伝いをさせていただきました。
- ・ また、上記抽出先以外のお客様（45先）に対しましても、経営計画策定支援（44先）及び簡易診断報告書の作成（1先）をさせていただきました。
- ・ 改善支援におきましては、改善計画に沿った数値管理だけではなく、販路開拓支援や外部支援機関のご紹介、アドバイザーのご紹介等をさせていただきました。

2. 事業価値を見極める融資をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

☆ 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の取組み

○ 新融資商品・目的別ローンの提供

- ・ 不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資の取組みにおきましては、経営強化ローン「マイティサポート」を中心とした活動を行なってまいりました。
- ・ 20年度下期より、中小企業の資金繰り円滑化に向けた「景気対応緊急保証制度」をはじめとする保証協会付制度融資が拡充され、お客様により有利な制度融資を中心に推進してまいりました。
- ・ その結果、「マイティサポート」をはじめとする当金庫の融資商品の取扱実績は、前年より減少し、141件 7億6千9百万円となりました。

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

☆ 地域活性化につながる多様なサービスの提供

○ 金融経済教室

- ・ 多重債務問題の背景にある、物や労働に対する価値観の喪失を防止する教育を若年層に対し実施することを目的として、平成19年7月に当金庫女性職員6人のメンバーにて「金融経済教育研究会」を立ち上げ、静岡県総合教育センターで現役教師による指導を受けるなど、「金融経済教室」の実施に向けて準備を進めてきました。
- ・ 平成22年度は、下記の学校等にて「金融経済教室」を実施いたしました。
 - (1) 平成22年8月6日
焼津市社会福祉協議会（オープン講義・小学4年～6年生を対象）
テーマ 「お金とお金の価値を知ろう ～お金の大切さを考えてみよう～」
 - (2) 平成23年1月17日
静岡県立藤枝特別支援学校 高等部 3年生
テーマ 「金融取引」、「お金の価値」
 - (3) 平成23年2月16日
静岡県立静岡北特別支援学校 高等部 3年生
テーマ 「金融取引」、「お金の価値」
- ・ 実施した学校からは、「外部の実務家が授業を実施することで、児童の取組姿勢が普段と違い積極的になり、良い刺激となった」という評価をいただいております。

- ・ 23年度におきましても、既に2つの小学校から授業の依頼を受けております。

○ まるせい経営セミナーの実施

- ・ 営業地区のお客様に対する経営情報提供の一環として、毎年2回、「まるせい経営セミナー」を実施しております。
- ・ 22年度につきましては、地域の経済情勢に即したテーマを選定し、以下の通り実施致しました。

➤ 平成22年9月15日

テーマ：「中小企業組織活性化の秘訣」～元気な企業・成長する企業の仕組みとは～

講師：(株)タナベ経営 取締役 中東 和男 氏

参加者：62名

➤ 平成23年2月21日

テーマ：「不況でも見方を変えればチャンスが見える」

講師：ジャイロ総合コンサルティング(株) 代表取締役 大木ヒロシ 氏

参加者：104名

II. 平成22年度の目標値と実績

1. 取組計画の数値目標と実績は以下のとおりです。

数値目標の内容	目標値	実績値	達成状況の評価
再生支援協議会案件	1件	1件	目標を上回り達成しました。
ランクアップ先数	10先	12先	目標を上回り達成しました。
経営計画策定件数（経営改善支援先）	30先	54先	目標を上回り達成しました。
創業・新事業支援案件融資取扱件数	20件	77件	目標を上回り達成しました。
「チャレンジ事業評価制度」並びに「専門家派遣制度」の取扱件数と「中小企業新事業活動促進法」の経営革新計画承認件数	30件	54件	目標を上回り達成しました。
不動産担保や保証人に過度に依存しない融資の取組み	30億円	7.7億円	目標の達成には至りませんでした。

経営計画策定支援件数および簡易企業診断報告書の作成件数	30 先	45 先	目標を上回り達成しました。
ポータルサイト「千客万来. com」参加企業数	85 社	81 社	目標の達成には至りませんでした。
ポータルサイト「千客万来. com」1日検索ヒット数	350 件	237 件	目標の達成には至りませんでした。

2. 経営改善支援の取組実績は以下のとおりです。

【22年4月～23年3月】

	期初 債務者数	(単位:先数)				(単位:%)		
		うち 経営改善支援 取組み先数	α のうち期末 に債務者区分 がランクアップ した先数	α のうち期末 に債務者区分 が変化しな かった先数	α のうち再生 計画を策定し た先数	経営改善 支援取組 み率	ランクアッ プ率	再生計画 策定率
			β	γ	δ			
	A	α	β	γ	δ	α/A	β/α	δ/α
正常先 ①	3,388	17		17	0	0.5%		0.0%
要注意 先のうち その他 要注意先 ②	643	99	9	82	52	15.4%	9.1%	52.5%
要注意 先のうち 要管理先 ③	0	0	0	0	0	-	-	-
破綻懸念先 ④	331	25	2	23	16	7.6%	8.0%	64.0%
実質破綻先 ⑤	29	1	1	0	1	3.4%	100.0%	100.0%
破綻先 ⑥	4	0	0	0	0	0.0%	-	-
小計 (②～⑥の計)	1,007	125	12	105	69	12.4%	9.6%	55.2%
合計	4,395	142	12	122	69	3.2%	8.5%	48.6%

3. 創業・新事業支援融資の取組実績は以下のとおりです。

件数	77件	金額	15億7百万円
----	-----	----	---------

III. 中期経営計画について

地域社会やお客様とのつながりや連携を一層強めていき、地域の持続的発展を目指していくため、平成20年度に中期経営計画（3カ年計画）を策定し、平成21年度より取組んでおります。

焼津信用金庫では、金庫が持つ経営資源を最大限に発揮しながら、地域社会や地域住民の皆様としっかりと向き合い、ともに課題解決に努め、地域の金融機関として愛され、必要とされる経営を目指してまいります。

(1) 計画名称

『まるせい「つなぐ力」発揮2009』

(2) 計画期間

平成21年4月1日から平成24年3月31日

(3) 計画理念

『金庫が持つ「つなぐ力」をさらに進化させ、会員をはじめ地域社会とのつながりや連携を一段と強化し、地域の持続的な発展を目指す。』

当金庫がこれまで会員の皆様をはじめとするお客様や地域社会との関わり合いのなかで培ってきた関係を一層強固なものとし、そのつながりに深みと広がりを持たせていき、地域の持続的な発展が可能となるように役職員一丸となって努力してまいります。

(4) 基本方針（基本的な方策）

①地域密着型金融の深化

地域金融機関として、地域密着型金融への取組みを通じて、地域活性化や地域の持続的な発展を目指してまいります。

②独自性のさらなる発揮

協同組織金融機関として、焼津信用金庫の独自性をさらに発揮できるように努めてまいります。

③永続性ある経営の確立

内部管理態勢の整備、経営効率の向上および人材の育成等によって、永続性ある経営の確立に努めてまいります。

IV. 平成23年度に取り組む大項目毎の推進項目

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

- ◇ 事業再生専担部署および営業店の再生支援の取組強化
- ◇ ランクアップ支援先及びランクダウン防止先の継続的な管理・経営改善指導の強化
- ◇ 外部支援機関の積極活用
- ◇ 創業・新事業支援機能等の強化

- ◇ コンサルティング機能の強化
- ◇ ビジネススクールの運営
- ◇ 中小企業への金融円滑化の管理徹底

2. 事業価値を見極める融資をはじめとした中小企業に適した資金供給法の徹底

- ◇ 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の取組み
- ◇ 目利き能力を中心とした職員のコンサルティング能力の向上

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

- ◇ ビジネスマッチングポータルサイトの運営
- ◇ 金融教育による地域社会づくり
- ◇ 各種セミナーの開催

V. 平成23年度の目標値

数値目標の内容	目標値
再生支援協議会 初期相談件数	5 件
ランクアップ先数	1 0 先
経営計画策定先数（経営改善支援先を対象）	3 0 先
「チャレンジ事業評価サービス」並びに「専門家派遣制度」の取扱件数 と「中小企業新事業活動促進法」の経営革新計画 承認件数	3 0 件
創業・新事業支援案件融資取扱件数	2 0 件
経営計画策定支援件数および簡易企業診断報告書の作成先数 （経営改善支援先以外を対象）	3 0 先
不動産担保や保証人に過度に依存しない融資の取組み	1 5 億円
ポータルサイト「千客万来ドットコム」参加企業数	9 5 社